

平成24～26年

実践中華ビジネス講座（教材集）

中華系企業の経営構造



公立大学法人北九州市立大学

中華ビジネス研究センター

はじめに

グローバル化が急速に進むにつれて、東アジア経済に欧米の視点ではかつて想定されていなかったある地殻変動が起こっている。過去 30 数年間、世界の成長センターであり続けてきた東アジア地域は日本の投資と技術移転に大きく依存していた時期もあったが、直近 20 年は日本以外の漢字文化圏の資本（東南アジアの華人・華僑を含む中華系の資本と韓国系資本）が当該地域経済開発の主要な牽引役を果たすようになった現実を無視できなくなっている。漢字文化圏に属する日本にとって、これら地域資本の経営様式、ビジネススタイルへの深い理解、彼らへの積極的な関与が不十分であるように感じており、今後一定の長き期間に亘って持続成長と更なる一体化が期待される東アジア市場への関与策にも国家戦略が問われていると認識している。このような問題認識はむしろ地域に強く求められ、地理的、歴史的、文化的に漢字文化圏と強い繋がりを持ってきた九州地域こそ、大きな柔軟性を持って新たなビジネス連携モデルの創出に成功できると確信している。

ここでは、中華文化をバックグラウンドとする創業者、経営者によって起業され、経営・管理されている企業体のことを中華系企業と呼ぶ。中華系企業は中国大陸、台湾、香港・マカオ、シンガポールなどの中華地域を中心に東アジアに広く立地、浸透しており、東アジア地域の経済ネットワークの形成に大きな役割を果たしてきた。中華系企業の経営活動や経営思考には「暗黙知」の部分が少なからず存在しており、日本企業の東アジア地域への進出にせよ、中華系資本の日本誘致にせよ、彼らのダイナミズムの源泉、経営活動等に対する理解、関係知識や情報の収集・分析が必要不可欠である。

こうした動きを捉えて、本研究科はカリキュラムの中に中華ビジネス科目群を 1 つの大きな柱に据えてきた。更に地域社会にも広くこうした実践的知識を総合的かつ体系的に学ぶことが必要との認識から本「実践中華ビジネス講座」シリーズを立ち上げた。

第 1 期と第 2 期の内容構成は中華系資本のダイナミズムやビジネス様式に関する知識・情報の提供に主眼をおいた。第 3 期は日本企業に対して、東アジアビジネスに広範囲に関わっていく中、必要不可欠な涉外企業法務の専門知識・情報を提供することにウエイトをおいた。講座登壇者は、当ビジネススクール教員と当該分野に造詣が深い第一線級の専門家達である。

本冊子は過去 3 期分の講座資料を記録にとどめるため整理したもので、講座で配布されたレジメ、参考資料、テープ起こし内容と一部写真から構成される。編集にあたっては、前田知特任研究員をはじめとした北九州市立大学中華ビジネス研究センター事務スタッフのみなさん（山岡美香さん、麻生藍里子さん）にご尽力をいただき、多大な労をおかけした。ここに関係者を代表して心から感謝の意を表したい。

2016 年 3 月

北九州市立大学大学院マネジメント研究科長

中華ビジネス研究センター長 王 効平

目次

2012年

- 第1回 : 中華経済の一体化とそれを支える「華人系企業」の経営特質
- 第2回 : 中華ビジネスに関わる労務・法務問題
- 第3回 : 中国市場におけるマーケティング戦略
- 第4回 : 人的ネットワークの構築
- 第5回 : 中華市場における事業提携の成功事例
- 第6回 : 資金調達、リスク管理
- 第7回 : パネルディスカッション

2013年

- 第1回 : 日本企業と中華ビジネス
- 第2回 : 国際法務問題
- 第3回 : 国際戦略的提携
- 第4回 : 人事管理
- 第5回 : 国際マーケティング
- 第6回 : 人的ネットワークの構築
- 第7回 : パネルディスカッション

2014年

- 第1回 : 東アジアビジネスに関わる企業法務問題
- 第2回 : 東アジアビジネスに関わる企業法務問題
- 第3回 : 東アジアビジネスに関わる企業法務問題

2012年

第1回：中華経済の一体化とそれを支える「華人系企業」の経営特質

- 華人ビジネスと香港
古田 茂美 香港貿易発展局日本首席代表
- 華人系企業の経営構造～経営学的アプローチ～
王 効平 北九州市立大学ビジネススクール研究科長
- コメント及び質疑応答
斉藤 智樹 株式会社クロスポイント代表取締役社長
前田 知 大忠貿易有限会社代表取締役

第2回：中華ビジネスに関わる労務・法務問題

- 中国における労務クライシス～頻発するストライキとその対策～
暁 琢磨 あかし法律事務所弁護士
- 中国におけるD社の知財管理
高橋 基人 株式会社三学経営科学研究所代表
- コメント及び質疑応答
鳥取部 真己 北九州市立大学ビジネススクール准教授

第3回：中国市場におけるマーケティング戦略

- 中国ビール市場の攻略法～華潤雪花ビールの事例を中心に～
黄 鉄鷹 北京大学光華管理学院教授
- 中国マーケティング失敗の回避法～ある日系企業中国人管理職の自白～
劉 文玉 北京摩璽美康計測技術総経理
- コメント及び質疑応答
佐藤 章 キリンビールマーケティング株式会社 九州統括本部長

第4回：人的ネットワークの構築

- 台湾観光産業における中華ビジネス実践
王 雪梅 台湾・三徳大飯店総経理
- 中華伝統文化が中小企業の販売・事業運営に与える影響
方 文昌 国立台北大学商学院長
- コメント及び質疑応答
小林 仁志 大光炉材株式会社取締役副社長

第5回：中華市場における事業提携の成功事例

- EPSグループの事業提携戦略
廠 浩 EPS株式会社代表取締役会長兼社長
- 味千ラーメン～熊本から世界へ～
重光 悦枝 重光産業株式会社味千ラーメン取締役広報室長
- コメント及び質疑応答
高橋 秀直 北九州市立大学ビジネススクール准教授

第6回：資金調達、リスク管理

- サプライチェーン管理の新構造と中国における業務展開のリスク管理～利豊の経験を踏まえて～
趙 麗絹 利豊集団 (Li & Fung) 利豊発展 (中国) 取締役
- 中国企業の資金調達環境～民営企業を中心に～
張 培麗 中国人民大学経済改革・発展研究院准教授
- コメント及び質疑応答
岸本 千佳司 公益財団法人国際東アジア研究センター

第7回：パネルディスカッション

- パネリスト:
石原 進 北九州市立大学理事長
自見 栄祐 自見産業株式会社取締役会長
奥田 雅彦 山九株式会社ロジスティクスソリューション事業本部副本部長
岩田 健 公益社団法人北九州貿易協会駐上海北九州市経済事務所長

2013年

第1回：日本企業と中華ビジネス

- 九州地域企業のグローバル展開の現状と課題～アンケート調査結果を踏まえて～
牧野 成史 香港中文大学工商管理学院教授
- コメント及び質疑応答
古田 茂美 香港貿易発展局日本首席代表
- 日本企業のグローバル展開と中華ビジネス
王 効平 北九州市立大学ビジネススクール研究科長
- コメント及び質疑応答
古田 茂美 香港貿易発展局日本首席代表

第2回：国際法務問題

- 中国の独占禁止制度及び実務の最新事情
呉 鵬 北京中倫法律事務所弁護士
- 模倣商品と模倣商標及び商号 実態と対策
高橋 基人 株式会社三学経営科学研究所代表
- コメント及び質疑応答
中村 亮介 大塚・木梨国際総合法律事務所弁護士

第3回：国際戦略的提携

- 台湾電子製造業の国際競争戦略
郭 智輝 崇越科技集団総裁
- 台湾コンピュータ産業の特徴と日台アライアンス事例報告
吉村 章 TCA東京事務所駐日代表
- コメント及び質疑応答
岸本 千佳司 公益財団法人国際東アジア研究センター上級研究員

第4回：人事管理

- 環境激変時代における中国企業の労使関係
梁 鈞平 北京大学光華管理学院教授
- 中国企業の人事管理制度～海底撈ケースが示唆するもの～
黄 鉄鷹 北京大学光華管理学院教授
- コメント及び質疑応答
王 効平 北九州市立大学ビジネススクール研究科長

第5回：国際マーケティング

- 新興国市場を開拓し、グローバル競争に勝ち抜くための戦略とマーケティング
黄 磷 神戸大学大学院経営学研究科教授
- イオングループのアジアマーケティング戦略
阿川 裕 イオン(中国)投資有限公司取締役総副総裁
- コメント及び質疑応答
前田 知 大忠貿易有限会社代表取締役

第6回：人的ネットワークの構築

- マレーシアにおける華語高等教育の発展と中華ビジネスネットワーク
祝 家華 Southern University College学長
- 華人ビジネスネットワークの構築とその役割～マレーシアの事例～
黄 循積 T. J. Wang Group of Company会長
- コメント及び質疑応答
飯田 和郎 RKB毎日放送株式会社取締役

第7回：パネルディスカッション

- 第二期「実施中華ビジネス講座」過去6回・12講師により講義内容の要約紹介
王 効平 北九州市立大学ビジネススクール研究科長
- パネリスト:
古田 茂美 香港貿易発展局日本首席代表
高宮 俊諦 株式会社タカミヤ代表取締役社長
吉田 一昭 安川電機株式会社執行役員, 生産・業務本部長
- 質疑応答
古田 茂美 香港貿易発展局日本首席代表
王 効平 北九州市立大学ビジネススクール研究科長

2014年

第1回：東アジアビジネスに関わる企業法務問題

■中国企業法務の最新動向

呉 鵬 北京中倫法律事務所

■コメント及び質疑応答

田瀬 憲夫 弁護士法人大手法律事務所

第2回：東アジアビジネスに関わる企業法務問題

■海外進出に伴う日系企業の法務リスク管理事例

吉浦 初音 株式会社安川電機 人事総務部法務グループ

■コメント及び質疑応答

河合 勇治 河合法律事務所

第3回：東アジアビジネスに関わる企業法務問題

■ASEAN進出に関わる法務問題～ベトナム・ミャンマーを中心に～

生田 美弥子 北浜法律事務所東京事務所

■コメント及び質疑応答

金 敏寛 ハナ国際法律事務所

平成24～26年度

中華系企業の経営構造～「実践中華ビジネス講座」教材集～

編集／発行／印刷

公立大学法人北九州市立大学大学院マネジメント研究科
中華ビジネス研究センター

〒802-8577 北九州市小倉南区北方4-2-1

Tel: 093-964-4013 Fax: 093-964-4015

E-mail: ccbs@kitakyu-u.ac.jp

<http://www.kitakyu-u.ac.jp/ccbs>

※無断転載・複製・複写禁止

